



РАЗДЕЛЬНЫЙ СБОР ДЛЯ ГАЗА

Инвестиционный проект по этану приближается к госэкспертизе
стр. 2



УГЛЕВОДОРОДЫ КАК НОВЫЙ ДРАЙВЕР

Компания уверенно включилась в проекты развития глубокой переработки газа
стр. 3



НА САМОМ СЕВЕРНОМ ОБЪЕКТЕ

Из дневника авторского надзора на Ямбургской ДКС
стр. 5



ЛИЧНОСТЬ

Романтика привела его в геологию, а жажда поиска – к проекту жизни
стр. 6

КОНФЕРЕНЦИЯ

ЭФФЕКТ ПАРТНЕРСТВА

В КОМПАНИИ ПОДВЕДЕНЫ ИТОГИ ВЫПОЛНЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ КОЛЛЕКТИВНОГО ДОГОВОРА В 2020 ГОДУ



Взаимодействие сторон договора обеспечило «Газпром проектированию» достижение установленных производственных показателей и увеличение размера выплат и компенсаций работникам.

16 апреля в «Газпром проектировании» состоялась конференция трудового коллектива по итогам выполнения обязательств Коллективного договора, принятого на период 2019–2021 гг. Мероприятие проходило в очном формате с участием представителей всех филиалов компании.

Производственно-экономические результаты работы за 2020 год делегатам представила заместитель генерального директора по управлению персоналом Елена Янкина. За прошлый год компания получила 33 положительных заключения государственных и ведомственных экспертиз, что на 18% опережает результат 2019 года.

Получение экспертиз – основной показатель деятельности компании, характеризующий качество работы коллектива. Компания ведет проектирование в рамках важнейших проектов отрасли, в том числе строительства МГ «Сила Сибири» и «Бованенково – Ухта», обустройства Ковыктинского, Чаяндинского, Южно-Киринского НГКМ, реконструкции ЕСГ Северо-Западного региона и др.

В ряду важнейших показателей был отмечен объем работ, выполняемый собственными силами. В 2020 году он вырос на 5%, до 13,6 млрд руб. Расходы по основной деятельности составили 13,8 млрд руб., основной статьей затрат являются оплата труда и выплаты социального характера – 62%, а также отчисления в государственные внебюджетные фонды – 16%. Руководитель показала на цифрах, что по результатам производственно-хозяйственной деятельности компания завершила год без убытков.

– Выполнение производственных показателей во многом стало возможным благодаря тесному сотрудничеству профсоюзной организации с администрацией. Выполнение обязательств по Коллективному договору гарантирует создание более благоприятных условий для работы и отдыха по сравнению с условиями, определенными законодательством РФ, – отметила Елена Янкина.

В докладе председателя ОППО «Газпром проектирование профсоюз» Владимира Вакина прозвучало, что в 2020 году сторонами социального партнерства была проведена серьезная работа по улучшению Коллективного договора. В процессе корректировок удалось почти вдвое увеличить размер выплат и компенсаций социального характера.

В целом за отчетный период расходы по Коллективному договору достигли 433,5 млн руб. Помимо предоставления социальных льгот средства были направлены на медицинское обеспечение, охрану труда, профессиональное обучение, социальную защиту пенсионеров компании.

Делегаты от филиалов в своих выступлениях привели примеры, подтверждающие успешное выполнение условий коллективного договора на местах.

Завершая конференцию, генеральный директор компании Владимир Вагарин сделал акцент на теме охраны труда и промышленной безопасности.

– По сути, главная наша задача заключается в том, чтобы сохранить жизнь и здоровье людей. Вопрос требует неформального и очень ответственного подхода. Сегодня эффективными могут считаться только те компании, в которых охрана и безопасность труда являются неотъемлемой частью корпоративной культуры, – подчеркнул Владимир Вагарин.

Руководитель поблагодарил коллектив за эффективную работу по всем направлениям, что позволило достичь плановых производственно-экономических показателей и обеспечить закрепленные в Коллективном договоре меры социальной поддержки.

Ирина МУХАМЕТЬЯНОВА

РАЗВИТИЕ

АГРЕГАТЫ СТАНУТ СИЛЬНЕЕ

ПАО «Газпром» утвердило проектную документацию для техперевооружения газоперекачивающих агрегатов двух очередей ДКС третьего газового промысла Бованенковского НГКМ.

Проект технического перевооружения предполагает в том числе замену сменных проточных частей (агент ООО «Газпром инвест») для повышения производительности газоперекачивающих агрегатов.

Реализация проекта направлена на обеспечение прироста добычи газа в объеме свыше 90 млрд куб. м на период до 2044 года.

Ранее проектная документация получила положительные заключения экспертизы промышленной безопасности и ведомственной экспертизы ПАО «Газпром».

«Газпром проектирование» является генеральным проектировщиком объекта (ГИП – Ольга Горбачева).

Елена КАСАТКИНА

ПАРТНЕРСТВО

ВОЗВРАЩАЕМСЯ В ОФИС

Сотрудники «Газпром проектирования» возвращаются к привычному режиму работы: с 19 апреля коллективы всех подразделений компании начинают работать со стационарных мест в офисе.

Снятие ограничительных мер по предотвращению распространения новой коронавирусной инфекции, введенные в марте 2020 года, осуществляется на основании решений региональных органов власти и Роспотребнадзора в соответствии с приказом ПАО «Газпром» (№181 от 15.04.2021).

Ряд профилактических мер остается в силе. Перед началом работы сотрудники проходят термометрический контроль.

Не потеряло актуальности правило по организации совещаний: рабочие встречи с участием более 10 человек проводятся в дистанционном режиме с использованием видео-конференц-связи.

Сотрудникам по-прежнему рекомендуется воздерживаться от частных поездок за границу.

Руководителям подразделений предписано взять на контроль вопрос вакцинации работников от новой коронавирусной инфекции, еженедельно предоставлять отчет с обновленными данными в службу управления персоналом.

Ирина ТЕПЛОВА

НА АЧИМОВКЕ НОВЫЙ УЧАСТОК

Началась добыча газа и газового конденсата в рамках комплексного опробования оборудования промысла на участке 5А ачимовских отложений Уренгойского месторождения. Проект обустройства был разработан Тюменским филиалом ООО «Газпром проектирование».

ООО «Ачим Девелопмент» – совместное предприятие ПАО «Газпром» и Wintershall Dea GmbH – начало добычу газа и газового конденсата в рамках комплексного опробования (пусконаладочных работ

под нагрузкой) оборудования промысла на участке 5А ачимовских отложений Уренгойского месторождения.

Ранее, в январе 2021 года, добыча углеводородов началась на участке 4А ачимовских отложений Уренгойского месторождения.

В настоящее время оба участка – 4А и 5А – находятся на стадии комплексных испытаний оборудования, газ подается в газотранспортную систему «Газпрома».

Обустройство участков ведется в суровых природно-климатических и сложных

геологических условиях. Углеводороды залегают на глубине около четырех тысяч метров при аномально высоком пластовом давлении (до 62 МПа).

После завершения комплексного опробования начнется постепенное наращивание объемов добычи для выхода к 2027 году на проектную мощность. Она составит более 14 млрд куб. м природного газа и более 5 млн тонн газового конденсата.

Станислав БЕЛОВ

РЕКОНСТРУКЦИЯ

РАЗДЕЛЬНЫЙ СБОР ДЛЯ ГАЗА

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОЕКТ ПО ЭТАНУ ПРИБЛИЖАЕТСЯ К ГОСЭКСПЕРТИЗЕ

Компания передала на рассмотрение и согласование заказчику технические разделы проектной документации по объекту «Реконструкция системы сбора месторождений Надым-Пур-Тазовского региона для подачи этансодержащего газа в район ГКС-1 «Новоуренгойская».

Ранее документация была рассмотрена на общественных слушаниях. Ответственным за выполнение работ по проектированию выступил Тюменский филиал «Газпром проектирования».

Работы по объекту ведутся в рамках проектного офиса «Этан», руководителем которого является заместитель главного инженера по проектированию Алексей Варин, главным инженером проекта – Михаил Грищенко.

Речь идет о важной части большого инвестиционного проекта по реконструкции и нового строительства системы сбора этансодержащего газа в северных регионах Тюменской области и его транспортировки до Балтийского побережья Ленинградской области. Проект направлен на обеспечение газоперерабатывающих производств сырьем.

Проект предусматривает создание систем раздельного сбора этансодержащего и сеноманского газа на месторождениях Надым-Пур-Тазовского региона и условий для их бесперебойной работы.

Для достижения цели будут реализованы мероприятия по развитию дожимного

комплекса, отвечающего за транспорт этансодержащего газа, техническому перевооружению коммуникаций УКПГ для разделения потоков сеноманского и валанжинского газа на объединенных газоконденсатных промыслах. Кроме того, предусматриваются мероприятия, направленные на выделение второй и третьей технологических ниток межпромысловых коллекторов Уренгойского месторождения для транспорта этансодержащего газа на ГКС-1 «Новоуренгойская».

Работа по объекту не останавливается ни на минуту: впереди экологическая экспертиза, а также экспертиза ПАО «Газпром» и ФАУ «Главгосэкспертиза России».

Сжатые сроки проектирования инвестиционного объекта заставляют проектировщиков ежедневно держать связь с поставщиками технологического оборудования, определенными по результатам конкурентных закупок.

Поставщики предоставляют исходные данные, которые необходимы для формирования рабочей документации. До конца текущего года компания должна передать ее заказчику.

– Проектный офис «Этан» объединил ключевых специалистов администрации и филиалов «Газпром проектирования», причастных к проектированию и строительству объектов. На совместных совещаниях с участием «Газпром инвеста» и Департаментов головной компании обсуждаются и принимаются оперативные решения, направленные на соблюдение директивных сроков. Такая схема взаимодействия держит проектировщиков и заказчиков в одном информационном поле. Благодаря этому мы можем оперативно реагировать на все изменения, – отметил Михаил Грищенко.

Станислав БЕЛОВ



ПЛАНИРОВАНИЕ

ПОИСК ЭФФЕКТИВНЫХ ПОДХОДОВ

В Саратовском филиале рассмотрели возможные решения для освоения возросших объемов проектирования.

В апреле текущего года в Саратовском филиале внедрен план работ 3 уровня, обеспечивающий полную загрузку специалистов производственного блока. Для качественно и своевременно выполнения работ необходимо совершенствовать планирование и управление ресурсами.

Новые подходы стали основной темой повестки совещания в Саратове под руководством главного инженера – первого заместителя генерального директора Вадима Павленко.

В практику планирования предложено внедрить дорожную карту реализации стратегических проектов, охватывающую период от распределения лимитов на ПИР до выпуска проектной документации. Предполагается разработка календарно-сетевых графиков верхнего уровня для контроля хода работ со стороны администрации

и графиков 3 уровня для управления ресурсами со стороны филиалов.

Новые подходы будут реализованы на базе программного комплекса Oracle Primavera. Он уже зарекомендовал себя при организации проектных работ для объектов капитального ремонта.

Нововведения в управлении ресурсами планируется отработать на пилотных проектах, в том числе связанных с разработкой рабочей документации для вторых

компрессорных цехов и лупингов МГ «Сила Сибири». Кроме того, в качестве пилота рассматривается проект обустройства Тамбейского ГКМ.

Ожидается, что уже в конце текущего года можно будет оценить результаты новых подходов. До середины мая совещания по вопросам оптимизации планирования и управления ресурсами пройдут во всех филиалах компании.

Елена КАСАТКИНА



ГАЗИФИКАЦИЯ

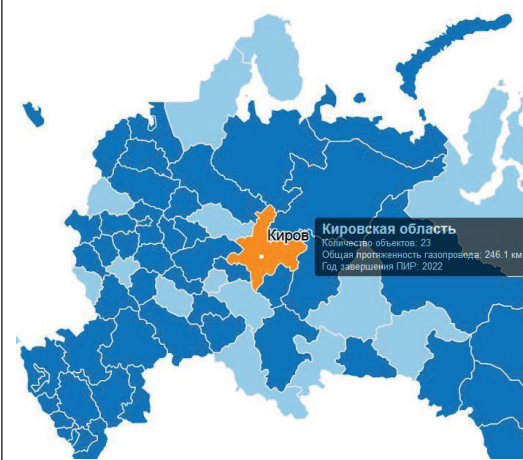
ПРОЕКТЫ – НА КАРТЕ

В «Газпром проектировании» разработана интерактивная карта ПИР в рамках проектов газификации регионов РФ.

Карта дает представление, где компанией проводятся проектно-исследовательские работы в рамках Программы развития газоснабжения и газификации регионов России ПАО «Газпром» на 2021–2025 гг. В настоящий момент отмечено 57 регионов.

В отличие от обычной на интерактивной карте реализована возможность просмотра справочной информации. Выбрав кликом регион, пользователь может узнать количество объектов проектирования, общую протяженность газопровода, год завершения ПИР.

В настоящее время интерактивная карта размещена на корпоративном портале.



РЕШЕНИЕ

ОПТОВОЛОКНО УСИЛИТ КОНТРОЛЬ

Специалисты «Газпром проектирования» провели исследования в области применения волоконно-оптических систем для контроля напряженно-деформированного состояния элементов газопроводов.

В связи с необходимостью прокладки систем трубопроводного транспорта газа в сложных геолого-климатических условиях – зонах повышенной сейсмической активности, грунтах со слабой несущей способностью и т.п. – особую актуальность приобретает мониторинг напряженно-деформированного состояния (НДС) элементов газопроводов при их эксплуатации. Одними из наиболее перспективных средств контроля являются системы мониторинга, в которых в качестве чувствительных элементов используются волоконно-оптические датчики деформации. Это доказывают результаты исследования Юрия Сверлика (Нижегородский филиал ООО «Газпром проектирование») и Сергея Гуськова (АО «Гипрогазцентр»).

Материал лег в основу статьи, опубликованной в спецвыпуске журнала «Газовая промышленность» (№1/814). Рассмотрев способ расчета характеристик деформации в контрольном сечении газопровода, авторы показали, что для проведения корректной оценки НДС газопровода необходимо не только анализировать измерения в контрольных точках, но и проводить вычисление максимальных деформаций в контрольном сечении газопровода.

Специалисты предложили общий подход к определению характеристик деформации и рассмотрели задачу расчета погрешностей при измерении, представили результаты проверки работы волоконно-оптических систем контроля НДС на испытательном стенде.

Результаты исследования могут быть использованы как при проектировании, так и при эксплуатации систем контроля напряженно-деформированного состояния элементов газопроводов.

Марина КУЛАКОВА

УГЛЕВОДОРОДЫ КАК НОВЫЙ ДРАЙВЕР

СПЕЦИАЛИСТЫ КОМПАНИИ УВЕРЕННО ВКЛЮЧИЛИСЬ В ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ ГЛУБОКОЙ ПЕРЕРАБОТКИ ГАЗА В РОССИИ



В ООО «Газпром проектирование» завершено формирование блока по проектированию объектов газопереработки. О структуре, компетенциях и задачах нового подразделения рассказывает заместитель генерального директора по объектам переработки Алексей Желтов.

– Алексей Олегович, тема переработки газа и конденсата наряду с газификацией регионов сегодня вышла на приоритетный уровень. Чем это объяснить?

– В конце 2017 года Совет директоров ПАО «Газпром» рассмотрел и одобрил стратегию в области газопереработки на территории РФ, целью которой является увеличение степени извлечения ценных компонентов природного газа, а такжепутного нефтяного газа и их эффективное использование для дальнейшей переработки в высоколиквидную продукцию с высокой добавленной стоимостью. Чтобы выйти на запланированные показатели, необходимо вводить новые мощности и модернизировать существующее производство. В ПАО «Газпром» создан новый Департамент (руководитель Лебедев Ю.В., — ред.), который курирует объекты переработки.

Стратегия ПАО «Газпром» опирается на собственную сырьевую базу, наращиваются мощности по добыче высококалорийного газа со значительным содержанием этана, пропана и газового конденсата. В сегодняшней ситуации ПАО «Газпром» может сам извлекать из газа ценные компоненты,

производить бензин, дизтопливо, керосин, продавать этан и пропан для дальнейших газохимических процессов.

Наша компания обладает достаточным опытом и кадровым потенциалом в области проектирования для реализации Стратегии ПАО «Газпром».

– Над какими проектами сегодня работают специалисты компании?

– К основным объектам относится Астраханский газоперерабатывающий завод, на котором организована работа по нескольким проектам реконструкции. В рамках реконструкции 3, 6 производств изменения направлены на приведение к нормам и увеличение диапазона работы установки по производительности переработки жидких углеводородов. Очень хорошо проявили себя сотрудники заказчика — ООО «Газпром инвест», эксплуатирующей организации — ООО «Газпром переработка», администрации нашей компании, руководство и ГИПы Нижегородского филиала, организовавшие работу в непростых условиях ограничений в связи с распространением коронавирусной инфекции. В данной работе нам активно помогает и субподрядная организация — ООО «ИПИГАЗ».

По итогам прошлого года с опережением сроков по комплексно-сетевому графику сданы результаты работы и подписаны заказчиком акты сдачи-приемки выполненных работ на сумму почти в два раза больше планируемой. Проекты реконструкции первоочередных технологических объектов и реконструкции технологических установок Астраханского ГПЗ позволят привести большинство объектов переработки к нормам, улучшить их технологические показатели. Предпосылкой для реконструкции перерабатывающих производств становится и планируемое увеличение объемов добычи газа и конденсата.

Помимо Астраханского ГПЗ, мы разрабатываем проекты для Сургутского завода по стабилизации конденсата, Оренбургского ГПЗ и гелиевого завода. По данным проектам подготовлены и находятся в ПАО «Газпром» задания на проектирование, сформированы бюджеты проектов, ведутся работы по организации проектирования, сбора исходных данных и выполнения инженерных изысканий.

Кроме того, сегодня «Газпром проектирование» активно работает по обоснованию инвестиций завода СПГ в городе Владивосток, строительству установки извлечения

изопентана и блока АТ на Сургутском ЗСК, расширения Астраханского НГКМ с созданием мощностей по раздельной переработке. Хотелось бы отметить активную работу в предынвестиционной стадии Саратовского филиала с подразделением в Москве.

– В чем специфика проектов газопереработки?

– В каждом проекте по переработке газа есть своя уникальность, связанная с характеристиками пласта и составом газа, площадью размещения объекта новое или реконструируемое производство, климатическая зона и т.д.

В объектах переработки, как правило, используется максимальная единичная производительность для каждой технологической линии (на Амурском ГПЗ, например, это 7 млрд м³ газа/год). Оборудование размещено на открытых технологических площадках и скомпоновано в виде этажерок, используются специальные технические условия для уменьшения разрывов между установками, используется принцип центральной технологической эстакады, минимизируется количество резервного оборудования.

– Какие еще есть нюансы?

– В объектах переработки нередко используются лицензионные процессы, что позволяет обеспечить гарантийные показатели по производительности установки и качеству продукции в процессе эксплуатации объектов. К сожалению, технология по очистке газа, пропана и более тяжелых

компонентов от сернистых соединений иностранных разработчиков пока превосходят отечественные аналоги. С учетом развития Астраханского кластера и необходимостью очистки пропан-бутановой фракции на Оренбургском гелиевом заводе до требований европейских стандартов вопрос достижения необходимых показателей является наиболее острым.

– Как структурно выстраивается блок?

– Блок переработки и непромышленных объектов сформирован из четырех отделов. Первым приступает к проектам отдел предынвестиционных исследований, специалисты которого организуют работу по определению технологической концепции и формированию финансово-экономической модели объектов по нашему направлению. Немаловажная роль при этом у отдела внедрения новой техники и технологии: работая на всю компанию, он формирует здесь технологические инновации. Ведущим у нас является отдел управления проектами объектов переработки газа, газового конденсата и производства СПГ. Отдел управления проектами объектов непромышленного назначения курирует вопросы развития горнолыжного курорта на Красной поляне. Несмотря на короткий срок, нам удалось сформировать команду единомышленников, способных двигаться вперед и активно участвовать в достижении общих целей.

Ирина ТЕПЛОВА



НАШИ ОБЪЕКТЫ

Астраханское газоконденсатное месторождение (АГКМ).

Открыто в 1976 году, с 1981 года его разработку ведёт ООО «Газпром добыча Астрахань». Размеры залежи АГКМ составляют 100×40 км. Освоение месторождения осложняется большой глубиной залегания продуктивных пластов (4,1 тыс. м) и значительным (>25%) содержанием сероводорода.

В 2015 году подготовлен новый технологический проект развития АГКМ, в котором впервые обоснован рентабельный период разработки месторождения до 2222 года.

От добывающих мощностей газ сепарации поступает на перерабатывающие установки Астраханского ГПЗ. Завод — крупнейший производитель газовой серы в России. В 1986 году был зажжён первый промышленный факел. В 1987 году на АГПЗ была получена первая товарная сера, а в 1988 — первый товарный бензин.

Проектная мощность завода 12 млрд куб. м/год. Реконструкция и модернизация производств направлены на увеличение мощности и глубины переработки сырья, повышение качества товарной продукции.

Оренбургское нефтегазоконденсатное месторождение (ОНГКМ).

Находится в известняках подсолоевого комплекса на глубине 1300-1800 м, площадь 125×25 км, толщина до 520 м, подстилается водонапорной системой до 1500 м. Кроме углеводородных компонентов, газ содержит сероводород, меркаптановую серу и гелий. Переработку газа обеспечивают два предприятия.

Оренбургский ГПЗ (пуск в 1974 г.) — крупнейшее в России предприятие по переработке природного газа, единственный в стране производитель природного одоранта. В условиях падения объемов добычи газа из-за снижения пластового давления завод привлекает на переработку давальческое сырье.

Оренбургский гелиевый завод — ведущий производитель гелия и этана (до 80% в России), создан в 1978 году. Сегодня разрабатываются новые решения по техпереворужению для повышения степени извлечения ценных компонентов из газа, расширения номенклатуры продукции, вовлечения в переработку газа других месторождений и доведения качества до уровня евростандартов.

Сургутский ЗСК им. В. С.Черномырдина — крупнейший завод в России по переработке газового конденсата. Создан в 1984 году. Завод перерабатывает сырье, поступающее с севера Тюменской области и производит около 20 видов товарной продукции, в том числе автомобильные бензины и дизельное топливо различных марок, топливо для реактивных двигателей, сжиженные углеводородные газы. На заводе выпускаются широкая фракция легких углеводородов, стабильный конденсат, прямогонная бензиновая фракция.



КОМАНДА – ФАКТОР УСПЕХА

В КОМПАНИИ ПРОДОЛЖЕНО ОБУЧЕНИЕ ПО ПРОЕКТНОМУ МЕНЕДЖМЕНТУ: В ФОКУСЕ – ВОПРОСЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Главные инженеры проектов и руководители производственных подразделений Саратовского филиала стали участниками сессии, посвященной вопросам управления проектами и повышения эффективности работы. Мероприятие провели специалисты Университета управления проектами компании «PM Soft».

Участников приветствовал генеральный директор ООО «Газпром проектирование» Владимир Вагарин. Он рассказал о задачах, стоящих перед компанией, и о том, что выработанные на сессии предложения будут рассмотрены руководством компании. Лучшие из них получат распространение во всех филиалах.

Исполняющий обязанности заместителя генерального директора – директора Саратовского филиала Алексей Желтов напомнил, что подобный формат работы уже опробован в рамках Проектной академии «Газпром проектирования»: в прошлом году обучение прошли представители топ-менеджмента компании.

– На сессии будут отработаны правила, которые уже сформировались среди руководителей проектного комплекса. Надеюсь, после этого все мы будем говорить на одном языке. Каждый из вас – уникальный специалист с впечатляющим набором знаний и компетенций. Обучение поможет каждому

из нас настроиться на командную работу, – сказал Алексей Желтов.

Обучение преследовало несколько целей. Прежде всего, это командообразование, необходимое для организации успешного взаимодействия на пути к выполнению производственного плана. В ходе сессии выявлялся базовый набор знаний, умений и навыков для эффективной коммуникации в решении задач по реализуемым проектам. Кроме того, были определены зоны развития филиала для обеспечения выполнения производственного плана.

В сессии приняли участие около 50 человек. Работа проводилась в командах. В процессе обучения были определены наиболее оптимальные инструменты организации, мотивации и повышения вовлеченности руководителей в решение проектных задач. Участники обсудили методы эффективной коммуникации и механизмы балансировки производственных планов в условиях изменений.

Анализируя происходящее за столами, специалисты университета управления проектами отметили, что в зале формируются единомыслие, понимание и совместное движение к общей цели.

Елена КАСАТКИНА



Алексей Юрин, ГИП бюро управления проектами ГТС восточных регионов:

– Сессия стала отлично организованной площадкой для обсуждения вопросов, с которыми сталкиваются все участники процесса проектирования.

Проблемы у всех общие – получение исходных данных, оформление договорной документации и прочее. Собранные пожелания и предложения могут стать платформой для совершенствования управленческих и организационных процессов внутри проектного комплекса.

Аркадий Якрен, начальник отдела проектирования водоснабжения и канализации:

– Эта сессия – едва ли не первая встреча главных инженеров проектов и начальников производственных отделов, на которой можно было свободно обсудить наше взаимодействие. Проблемы есть: здесь и конфликт приоритетов при выдаче заданий, и разный уровень вовлеченности руководителей и т.д.

Главное, что нам удалось представить друг другу свое видение проблемы и подходов к её решению. Большие ожидания связаны с «управлением очередью», имеется в виду расстановка приоритетов при выдаче заданий от ГИПов подразделениям, с планированием мероприятий через производственный центр. Корректное планирование обеспечит наиболее эффективное управление ресурсами и своевременное выполнение планов и графиков.

Василий Лаинов, ГИП бюро управления проектами ГТС западных регионов:

– Сессия дала возможность осмыслить то, что в ежедневной текучке откладывалось на потом. Анализ уроков раскрыл не столько очевидные проблемы, сколько множественность подходов к их решению. Задача — выбрать наиболее продуктивный вариант. На сессии мы прочувствовали, что значит команда и значимость каждого её игрока.

Олег Кузнециков, начальник отдела проектирования МГ и КС:

– Возможно, у некоторых участников было ожидание, что нам дадут готовый рецепт: делать так-то. Этого не произошло. Произошла перезагрузка мозга: вопросами, разбором ситуаций, которые мешают нашему производству мы сами подошли к видению общих целей, проблем и пониманию путей, которыми их можно достичь и решить.

Мероприятие однозначно полезное: неформальное общение сглаживает многие конфликты. Однако дальнейшее взаимодействие требует динамики, реализации изменений, анализа достижений, сопротивлений и отклонений. Полезно провести похожее мероприятие для укрепления связей между филиалами.

ВИЗИТ

ГОТОВЫ К ПАРТНЕРСТВУ

В Нижнем Новгороде восстанавливают производство газомоторных компрессоров для нужд газовой отрасли.

Представители Нижегородского филиала «Газпром проектирования», «Газпром трансгаз Нижний Новгород» и ПАО «Газпром» посетили Нижегородский завод РУМО. Визит предпринят с целью рассмотрения возможности изготовления на предприятии газотурбинных агрегатов, газомоторных и поршневых компрессоров для нужд газовой отрасли.

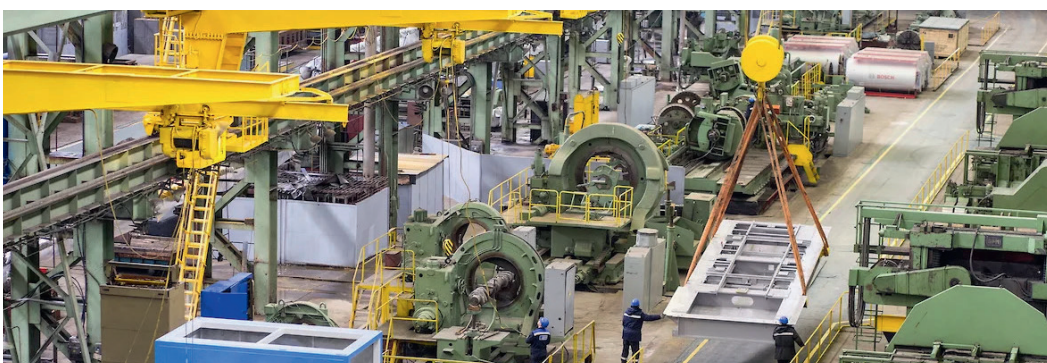
Завод, созданный в 1874 году, имеет огромный опыт в производстве машин для разных отраслей промышленности. В 2014 году работа предприятия была приостановлена, а в настоящее время оно восстанавливает производственные мощности, проводит реконструкцию и модернизацию производства.

Помимо компрессоров завод производит дизельные и газовые поршневые электростанции, которые могут использоваться «Газпром» как аварийные и постоянные источники электроснабжения. Важным преимуществом оборудования является его 100-процентное российское производство.

В прошлом году РУМО изготовил комплекты оборудования для газоперекачивающих агрегатов компрессорных станций Новоурдомская и Новонюксеницкая, которые были спроектированы специалистами Нижегородского филиала «Газпром проектирования».

С возрождением завода открываются новые возможности сотрудничества, в том числе в области поставок на объекты ДКС и КС ПХГ газомоторных компрессоров отечественного производства.

Марина КУЛАКОВА



КОМПЕТЕНТНО

ЗНАНИЯ УПРОЩАЮТ ПРОЦЕСС

В «Газпром проектировании» прошел семинар по вопросам в области субподрядных закупок ПИР.

Мероприятие проводилось Управлением подготовки и проведения закупок (УПИПЗ) в рамках работы по совершенствованию планирования и проведения субподрядных закупок для нужд компании. На семинар были приглашены работники филиалов и структурных подразделений администрации компании, задействованные в закупочной деятельности.

Организаторы напомнили участникам семинара, какими документами регламентирована закупочная деятельность. В этой связи были представлены Закон 223-ФЗ, Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и компаний Группы.

Кроме того, в «Газпром проектировании» действует обязательный для всех Регламент проведения закупок Р.18-2020, который содержит все необходимые требования в структурированном виде. Использование документа содействует соблюдению сроков, делает закупочную деятельность понятной и удобной.

Отдельно говорилось о сроках, на которые компания повлиять не может. Они касаются периодов приема потребностей в ПАО «Газпром», продолжительности согласования закупок, минимальных сроков их проведения. В этих случаях инициаторам процесса необходимо заблаговременно подавать в

УПИПЗ материалы. Выполнение требований Р.18 при подготовке данных позволит соблюсти регламентные сроки проведения закупки и выполнения работ.

Докладчиками были перечислены случаи применения условий банковского сопровождения к субподрядным договорам ПИР: обязательно при стоимости закупки свыше 150 млн руб. и наличии условия БС в генеральном договоре.

Особое внимание специалисты управления обратили на необходимость соблюдения 20-дневного срока заключения договоров по итогам конкурентных закупок и маркетинговых исследований с даты публикации итогового протокола в ЕИС.

Другое важное условие заключается в своевременном направлении инициаторами закупок в УПИПЗ информации о заключенных субподрядчиком субподрядных договорах 2-го уровня из числа СМСП для размещения сведений в ЕИС. Это должно быть сделано не позднее 1 рабочего дня с даты заключения договора.

Докладами и презентациями специалисты сняли накопившиеся у инициаторов закупок вопросы.

Заместитель начальника УПИПЗ Равиля Петрова отметила, что коллектив Управления всегда открыт к диалогу и готов проконсультировать по любому вопросу в рамках закупочной деятельности.

Ирина ТЕПЛОВА

НА САМОМ СЕВЕРНОМ ОБЪЕКТЕ

ИЗ ДНЕВНИКА АВТОРСКОГО НАДЗОРА НА ЯМБУРГСКОЙ ДОЖИМНОЙ КОМПРЕССОРНОЙ СТАНЦИИ



Что такое авторский надзор за строительством объекта, многие инженеры знают не понаслышке. Что такое авторский надзор на Ямбурге – довелось испытать не каждому. Инженер отдела технологического проектирования Нижегородского филиала Евгений Альпов рассказал о своей зимней вахте.

ДОРОГА-ДОРОГА

Самолет держит курс на Уренгой. В салоне тепло, но расстилающееся под нами белое безмолвие уже дает понимание, куда мы прибываем. Лед и снег – на сотни километров вокруг. Большую часть года длится зима, лишь ненадолго сменяемая коротким обманчивым летом. Неужели и здесь живут люди?

Аэропорт встретил меня морозом -47°C. Отсюда еще 320 километров на север до поселка Ямбург, потом еще 50 км до установки комплексной подготовки газа УКПГ-1В, в состав которой входит Ямбургская ДКС – конечной цели моего путешествия. Это край географии и наш самый северный объект. Здесь я сменяю на боевом посту своего коллегу Вячеслава Шахнюка из отдела авторского надзора, и начинаются мои 45 северных дней.

На выезде из города Новый Уренгой на КПП проверка документов, и машина въезжает на территорию «Газпрома». По обе стороны дороги на глаза попадают объекты добычи, эстакады труб пересекают снежную пустыню. Проезжаем мимо стелы «Полярный круг». На контрольном пункте перед поселком Ямбург нас еще раз тщательно проверяют: охрана требует документы и пропуска, врач внимательно изучает результаты анализов на COVID.

Задача дожимной компрессорной станции на УКПГ Ямбургского НГКМ – довести снижающееся пластовое давление добываемого газа до уровня, приемлемого для действующего компрессорного цеха КЦ-1, подать в газоперекачивающие агрегаты, где

газ компримируется и дальше поступает в трубы для магистрального транспорта к потребителям. Ямбургское месторождение интересно еще и тем, что здесь добывают газовый конденсат очень высокого качества, ценный продукт для нефтехимии.

СТРОЙКА

Построить такой объект в условиях русского севера – задача не из легких. Здесь даже речи не идет о подземной прокладке труб и строительстве обычных фундаментов. Все стоит на сваях, глубоко вбитых в вечную мерзлоту. А для предотвращения таяния многолетне-мерзлого грунта мы в тесном сотрудничестве с Саратовским филиалом закладываем в проект специальные технические решения по термостабилизации.

Местная компрессорная станция не похожа на привычную глазу КС средних широт. Обросшая снаружи трубами и эстакадами, она являет собой футуристическое зрелище.

Яркое солнце, путешествующее вдоль края горизонта, совсем не греет. Но я рад, что оно вообще есть, иначе неизвестно, как я бы пережил полтора месяца полярной ночи.

Термобельё, пара джемперов, теплые брюки, балаклава и вязаная шапка, закрывающая лицо, каска, пара капюшонов, фуфайка, спецовка – теперь можно на выход.

Несмотря на суровую зиму, работа кипит. Дважды в день я выхожу на строительную площадку и каждый раз удивляюсь произошедшим там изменениям, фотографирую вновь возведенные конструкции.

Строить здесь тяжело, все заморожено насквозь, иногда бур ломается об остатки строительного мусора под землей. В течение дня подрядчики часто обращаются с вопросами, просят совета и разъяснений. На часть вопросов отвечаю сам, другие – направляю ребятам в институт. Ответ никогда не заставляет долго ждать, еще ни разу мы не оставили стройку за неимением необходимых технических решений.

МЕСТНЫЙ КОЛОРИТ

В жилой городок возвращаюсь затемно на вахтовках – рейсовые автобусы тут не ходят. Вахтовая машина трогается после полного заполнения сидячих мест. Я удивляюсь, как местные коренные жители путешествуют на

снегоходах, подставляя лицо и грудь ледяному северному ветру. Их почему-то называют «чукчами», хотя они не чукчи, а ненцы или ханты. Каждый вечер местные привозят рыбу и оленину в наш жилой комплекс, продают их на улице, затем, закупив в магазине продукты, уезжают в ночь в свои бескрайние снега. Как только они находят дорогу домой без трасс и указателей?

По совету коллег покупаю у «чукчей» муксуна. На морозе рыба напоминает полено с хвостами. Размораживается два дня: в минус 45°C муксун практически каменный, как ископаемый мамонт. Разделанный и засоленный, он вносит разнообразие мой рацион и выручает, когда я не успеваю позавтракать в столовой – машина на объект, как правило, уходит в 7 утра.

О ПИТАНИИ И ЭНТУЗИАЗМЕ

Столовых на территории несколько. Самая лучшая, конечно, у «Газпрома»: все работники, независимо от принадлежности к компании, стараются попасть именно туда, создавая толкучку и ажиотаж. В этом случае очень выручает фирменная рабочая куртка: для работников «Газпрома» вход без очереди.

На себе прочувствовано, что «Газпром» уделяет большое внимание созданию комфортных рабочих и бытовых условий. Работа в этих местах особенно сложная и ответственная, за каждого профессионала держатся.

Интересно, но здесь встречаешь много работников из Краснодарского края. Они приезжают сюда на вахту, хорошо зарабатывают и снова улетают к себе на юг греться. Однако едут на Ямбург не только за деньгами. Есть отдельные энтузиасты, которые горят идеей увидеть, понять и прикоснуться к реальному, сложному, уникальному производственному объекту. Чтобы потом писать научные статьи, предлагать новые технические решения, защищать диссертации.

МОРОЗ КАК НОВЫЙ ОПЫТ

В целом для меня эта вахта была бы обычной командировкой, каких случилось много в моей практике, если бы не морозы. В конце января – начале февраля температура опустилась до минус 49°C.

Не могу сказать, что эти полтора месяца изменили мою жизнь, но они точно стали интересным жизненным и профессиональным опытом, позволили ощутить себя частью большого общего дела. Я уверен, что с технологией проблем не возникнет – всё будет работать длительно и надежно.



На монтаже ДКС



Не покатался, но потрогал за рога



«На ресницах иней серебрится...»

ВЕХА

70 ЛЕТ НАЗАД

В апреле 1951 года Совет Министров СССР принял решение об организации Саратовского филиала Государственного всесоюзного исследовательского и проектного института нефтяной промышленности СССР «Гипровостокнефть». Эта дата вписана в историю саратовского проектного комплекса.

Отраслевая школа проектирования в Саратове зародилась двумя с половиной годами ранее – с момента начала работы в городе постоянно действующей Нижне-Волжской экспедиции Куйбышевского института «Гипровостокнефть». Она была организована по приказу Министра нефтяной промышленности СССР № 482 от 27 ноября 1948 года для выполнения проектных работ по обустройству нефтяных и

газовых месторождений Саратовской и Сталинградской областей. Это была уже третья экспедиция «Гипровостокнефти».

С увеличением объема работ и расширением их географии было принято решение об организации на базе Нижне-Волжской экспедиции и проектно-сметной конторы объединения «Саратовнефть» Саратовского филиала института «Гипровостокнефть». Коллектив филиала занимался изучением и разработкой проблем развития нефтяной и газовой промышленности, проектированием строительства новых и реконструкции существующих промыслов и предприятий, а также проведением связанных с этим исследовательских работ.

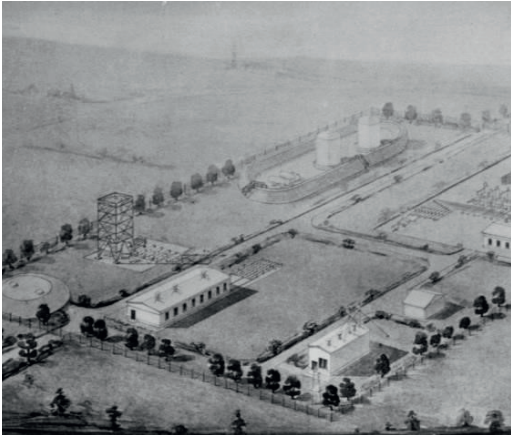
В период с 1951 по 1956 гг. специалистами филиала были запроектированы Соколовогорское, Горючкинское, Жирновское, Бахметьевское, Коробковское месторождения, нефтепровод Соколово-

горское месторождение – Трофимоский П, установка получения конденсата. По проектной документации филиала обустроивались Песчано-Уметское и Елшано-Курдюмское месторождения, разрабатывалась первая генеральная схема развития газовой промышленности и газификации РСФСР на 1958-1975 годы. Проводились изыскания для строительства газопровода Саратов – Горький – Череповец с отводами на Арзамас, Владимир и к другим городам прилегающих областей. Общая протяженность магистрали составила около 1500 км.

В 1956 году Саратовский филиал «Гипровостокнефти» был реорганизован, на его базе был создан Государственный проектно-исследовательский институт «Востокгипрогаз». В 1971 году он был переименован во Всесоюзный научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт по разработке газопромыслового

оборудования «ВНИПИгаздобыча». Сегодня многолетний опыт саратовских проектировщиков лежит в основе работы специалистов Саратовского филиала ООО «Газпром проектирование».

Татьяна БРЕУС



У истоков открытия

РОМАНТИКА ПРИВЕЛА ЕГО В ГЕОЛОГИЮ, А НЕУЕМНАЯ ЖАЖДА ПОИСКА И ИССЛЕДОВАНИЙ — К ПРОЕКТУ ЖИЗНИ

Около двадцати лет главный научный сотрудник Лаборатории моделирования и подсчета запасов Московского филиала Владимир Хрюкин работает над глобальным проектом по добыче метана из угольных пластов. Он считает, что ему очень повезло оказаться у истоков становления в России новой отрасли ТЭК и посвятить этому лучшие годы своего профессионального развития. Владимир Тимофеевич рассказал нам о главном проекте своей жизни и о том, как геология стала его предназначением.



ИНТЕРЕСЫ И ОБСТОЯТЕЛЬСТВА

— Владимир Тимофеевич, как вы пришли в профессию?

— Я вырос в семье военных летчиков — летчиками были мой отец и старший брат. Поэтому в детстве я, конечно же, мечтал посвятить себя этой профессии. Но уже в 3 классе у меня выявили близорукость, и о летной карьере пришлось забыть.

Со временем я увлекся туризмом. Мне нравился немудреный походный быт, преодоление трудностей, вечера с гитарой у костра. Все то, что составляет, как мне казалось, обязательные условия работы геологов. Геологию как науку я тогда представлял довольно смутно. Прежде чем с головой погрузиться в учебу, я два года работал на стройках Москвы — мы с одноклассниками вошли в состав комплексной молодежной бригады. Потом три года провел в рядах Советской армии. В 1963 году я стал студентом геологического факультета МГУ.

— Какие события в вузе повлияли на ваши интересы?

— На первом курсе лекции по общей геологии читал великолепный лектор, профессор Георгий Петрович Горшков. Я приобщился к таким научным дисциплинам, как геохимия, минералогия, геоморфология, палеонтология, структуры рудных полей. Все было очень интересно, скучать не приходилось, особенно во время прохождения практик.

Производственную практику я проходил на Полярном Урале в Лек-Елецкой геолого-поисковой партии. В одном из маршрутов мне удалось почти на один километр уточнить положение границы распространения кечпельской свиты. Эта граница была установлена по результатам работ известного геолога, исследователя Полярного Урала Константина Генриховича Войновского-Кригера. Я очень гордился этим.

Но геологом-съемщиком я не стал: на последнем курсе увлекся проблемой выявления закономерностей распространения трещиноватости горных пород. Эту тему я исследовал в своей дипломной работе на примере угленосных отложений Донбасса. Я готовил диплом на кафедре литологии Геологоразведочного университета имени Серго Орджоникидзе под руководством профессора Алексея Ивановича Кравцова. На этой кафедре я и стал работать после окончания МГУ.

Мой трудовой путь во многом был предопределен моими интересами. Однако были и совершенно непредсказуемые обстоятельства, всерьез изменившие мою жизнь.

— Какие обстоятельства привели вас на Колыму?

— В 1975 году мне предложили место старшего геолога Аркагалинской геологоразведочной партии по изучению и прогнозу горно-геологических условий, включая прогноз газоносности углей, устойчивости пород и температуры горных пород. Так я оказался на Колыме, где провел 10 лет в коллективе высокопрофессиональных геологов и геофизиков, общение с которыми оказалось очень полезным в дальнейшей работе. В 1979 году я защитил диссертацию.

Важное событие случилось в 1990 году. В Центральной геофизической экспедиции была организована встреча с американскими специалистами во главе с известным экспертом, который осуществлял научное сопровождение работ по промышленной добыче метана из угольных пластов. Американцы представили материалы по развитию промышленной добычи метана в США как новой отрасли ТЭК. Эта встреча оказалась

метанугольных месторождений, который со временем вырос до научно-технического центра освоения нетрадиционных ресурсов углеводородов. Сегодня он продолжает деятельность в рамках Московского филиала «Газпром проектирования».

В то время мы были в начале большого, интересного и трудного пути. На начальном этапе развития проекта сверхзадача заключалась в обосновании возможности эффективной промышленной добычи метана в России. Необходимо было сравнить геолого-промысловые характеристики разрабатываемых метанугольных бассейнов США и перспективных для разработки в России. Для этого требовалось оценить эффективность добычи метана за океаном, определить критерии их перспективности и уже с использованием этих критериев провести ранжирование российских бассейнов и месторождений; затем на выбранных перспективных площадях разработать проект геологоразведочных работ и по результатам — технологическую схему.

Многое изменилось после приобретения «Газпромом» лицензии на добычу метана. Началась подготовка нормативно-методической документации на разведку и разработку метанугольных месторождений, на подсчет метана в угольных пластах.

В 2003 году впервые в России «Газпром промгаз» провел на Кузбассе экспериментальные работы по обоснованию возможности промышленной добычи метана. В 2003-2004 годах пробурены и оснащены

геологоразведочных работ появились инновационные решения по выбору эксплуатационных объектов и системе разработки Нарыкско-Осташкинского месторождения, по конструкциям скважин и технологиям интенсификации притоков метана, доказавшие возможность промышленной добычи метана из угольных пластов в Кузбассе.

Это только основные этапы, но и без того понятно, каким масштабным был проект, какая ответственность на нас лежала, сколько труда, сил и эмоций мы отдали.

ОПТИМИСТ ПО ПРИРОДЕ

— Над чем вы сейчас работаете?

— Мне кажется, настало время обобщить результаты наших работ за последние 20 лет, сопоставить с результатами и достижениями в странах, которые начинали заниматься этой проблемой почти одновременно с нами. Попробовать понять, почему Китай за 30 лет вышел на ежегодную добычу почти 50 млрд м³ метана, в то время как у нас пока только ведется опытно-промышленная разработка. Необходимо определить ключевые направления развития проекта, которые обеспечат его успех.

Мне очень повезло оказаться у истоков развития в России новой отрасли ТЭК по разработке метанугольных месторождений. Да, у меня возникает чувство гордости, когда в публикациях встречаю фразу: «Как известно, ресурсы метана угольных месторождений России составляют порядка 83 трлн м³», так как я знаю, что впервые они были оценены при моем непосредственном участии.

— В марте вам исполнилось 80 лет. С каким настроением вы встретили этот важный день?

— Оценивая пройденный путь, мне кажется, есть на что оглянуться и чем гордиться, начиная с юности и по настоящее время.

На Ленинском проспекте стоит школа, которую в 1960 году построила наша бригада, еще два жилых дома в Хорошово-Мневниках. Опубликовано около 50 научных работ. Началась реализация проекта добычи метана из угольных пластов.

Но годы берут свое, как это ни грустно. Сейчас я уже не отважусь идти на сплав по горной речке или в двадцатикilометровый поход по тайге. Но используя свой опыт и знания, я пока в состоянии внести вклад в решение производственных и научных задач, которые ставятся перед нашим центром.

По природе я оптимист, поэтому верю, что проект, которому я посвятил многие годы жизни, будет реализован и угольный метан займет свое место в структуре газодобычи в России.

Галина НАЗАРКИНА

Настало время обобщить результаты наших работ за последние 20 лет, сопоставить с достижениями в странах, которые начинали одновременно с нами

судьбоносной. По ее результатам группой специалистов, в том числе с моим участием, была разработана первая в России комплексная программа разведки и добычи метана как самостоятельного полезного ископаемого. Финансирование этих работ начиная с 1992 года предусматривалось из средств Министерства угольной промышленности СССР. Но после событий августа 1991 года министерство было ликвидировано. О программе забыли почти на 10 лет.

ГЛАВНЫЙ ПРОЕКТ

— И через 10 лет вы взяли на себя ответственность за проект «Газпром промгаз» по добыче метана в Кузбассе, с его реализацией связан научный прорыв...

— В 2001 году в структуре института был создан отдел проблем освоения

необходимым оборудованием четыре поисково-оценочные скважины на Талдинском месторождении. Проведена пробная эксплуатация этих скважин, получены промышленные притоки метана. На этом этапе было создано ООО «Газпром добыча Кузнецк» и проведены геологоразведочные работы на юго-восточном участке Талдинского месторождения, пробурены семь поисково-оценочных скважин. В России появилась методика подсчета запасов метана как полезного ископаемого.

Начало следующего этапа приходится на 2014 год. В процесс вступает Нарыкско-Осташкинский месторождение. Велись поисково-оценочные работы на Тутуйской площади в южной части Кузбасса.

На основе обобщения опыта экспериментальных, научно-исследовательских и



Будни молодого геолога



На опытном объекте

ИСПОЛИН ЩЕРБИНА

НЕСМОТЯ НА ВЫСОКИЕ ПАРТИЙНЫЕ ПОСТЫ, ОН ВСЕГДА БЫЛ НА ПЕРЕДОВОЙ, ГДЕ РЕШАЛИСЬ СУДЬБЫ ЛЮДЕЙ

Человек дела с неугасимой энергией, государственным мышлением и отзывчивым сердцем. Таким партийного деятеля Бориса Щербину помнят в Сибири, Украине, Армении. Увлеченность уроженца города Дебальцево комсомольской работой пересилила его тягу к железной дороге. Потенциал большого политика раскроется в Сибири, куда он был отправлен из Харькова уже по решению партии в 1951 году.

ПОВОРОТ В РАЗВИТИИ РЕГИОНА

Участие в строительстве Иркутской и Братской ГЭС, основании городов Ангарска и Шелехова, запуске Ангарского нефтехимического комбината зарекомендовало Бориса Щербину крепким харизматичным хозяйственником. Это предопределило его новое назначение: в 1961 году чиновник переводится в Тюменскую область — заурядный регион, экономическое значение которого исчерпывалось ловлей рыбы и заготовкой леса. Вот как вспоминал о прибытии Щербина местный историк Юрий Прибыльский:

«К нам приехал молодежавый, обаятельный, здравомыслящий, одержимый новыми идеями руководитель, от которого ожидали скорых и быстрых перемен.

Руководство страны планировало построить в районе Салехарда Нижнеобскую ГЭС, чтобы использовать огромные водные ресурсы этого в целом малозначимого региона. В этом случае значительная часть Ямало-Ненецкого и Ханты-Мансийского автономных округов ушла бы под воду — вместе с сотнями нефтяных и газовых месторождений, большинство из которых еще не были открыты. Борис Щербина поверил в нефтегазовое будущее региона, предсказанное геологами, рискнул и добился отмены проекта.

После открытия крупнейших месторождений разгорелись новые дискуссии. Как доставить сибирский газ на «большую землю»? Замминистра газовой промышленности Юрий Боксерман настаивал на газопроводе «Северное сияние», который должен был пройти от Медвежьего, а позднее от Уренгойского месторождения через Салехард мимо Воркуты на Ухту и далее на Ленинград, Белоруссию, Москву и Поволжье.

Главтюменнефтегаз предложил другой вариант — провести газопровод через Свердловскую область на Нижний Тагил, Пермь, Горький и Москву. Тюменцы аргументировали, что газопровод от Пунгинского месторождения до Похромского уже построен и остается всего 500-600 км до Медвежьего. Этот маршрут позволял избежать вечномёрзлых грунтов и доставить газ ближайшим потребителям на Урал.

Борис Щербина поддержал тюменский вариант. Зимой 1969 года в Надыме председатель Совета министров СССР Алексей Косыгин утвердил его окончательно.

Щербина с самого начала настаивал на строительстве железных дорог для ускоренного развития региона. Благодаря его усилиям в сжатые сроки была построена магистраль, связующая Тюмень, Тобольск и Сургут.

НЕ ХЛЕБОМ ЕДИНЫМ

В 1969 году в Тюменской области разразился большой скандал. Местный писатель Константин Логунов опубликовал роман «Ордалия», в котором живописал борьбу за сибирские нефть и газ. Роман был хорошо принят критиками, книга уходила нарасхват, готовились переиздание и экранизация.



Борис Евдокимович Щербина



В первые дни после аварии на Чернобыльской АЭС

Но был один, как выяснилось, очень важный нюанс. В своем повествовании молодой писатель вывел яркую, но противоречивую фигуру — высокопоставленного руководителя, которого нефтяники называли «папа Юрий». Многократно награжденный, надменный и самовлюбленный он слишком напоминал директора Главтюменнефтегаза. Под началом Юрия Эрвье в то время работало 600 тысяч человек, а бюджет Главтюменнефтегаза утверждался напрямую Советом министров СССР.

«Великий» нефтяник был вне себя, вскоре писатель ощутил на себе всю мощь его гнева. Со всех месторождений полетели вверх письма, осуждающие роман за «очернение сибирских нефтяников». Переиздание было отменено, сценарий удалили из планов киностудии. ЦК КПСС приказало Тюменскому обкому разобраться с этим вопросом и наказать наглеца. На специальном заседании обкома обличили один за другим требовали жестких мер. Последним выступил Борис Щербина. Он говорил о том, какая сложная ситуация сложилась в Западносибирском нефтегазовом комплексе, о том, как сложно отражать эти реалии в творчестве и о праве творца на личную точку зрения. В завершение он сказал: «Лучше чем Константин никто не напишет о жизни наших нефтяников, геологов и строителей. В этом я убежден. Так пожелаем ему удачи».

На этом травля прекратилась, юный писатель был спасен и впоследствии стал одним из мэтров тюменской литературы.

РАБОТА БЕЗ ВЫХОДНЫХ

В декабре 1973 года Борис Щербина был назначен министром строительства предприятий нефтегазовой промышленности СССР. Он и раньше получал предложения о



Мемориальная доска в Дебальцево



С одним из создателей отечественного нефтегаза

повышении, но всякий раз отказывался покинуть Тюмень. На этот раз предложение поступило непосредственно от Леонида Брежнева во время личной встречи.

Этот пост Щербина занимал до 1984 года, за это время протяженность нефтепроводов и газопроводов удвоилась, в отрасли появилась автоматизация, в разы выросла добыча. В октябре 1983 года за досрочный ввод газопровода Уренгой — Помары — Ужгород он был награжден орденом Ленина и получил звание Героя Социалистического труда.

В 1984 году Щербина стал заместителем председателя Совета министров СССР. Отныне он курировал весь топливно-энергетический комплекс, включая министерства нефтяной, газовой, угольной промышленности, министерства геологии и энергетики, а также Госгортехнадзор и Госатомэнергонадзор.

Но никакие должности и награды не могли превратить паренька из украинской деревни, прошедшего сибирскую школу, в кабинетного столичного чиновника. Привыкший лично знакомиться с обстановкой на местах, каждую пятницу вечером Щербина вылетал спецрейсом на объекты и возвращался в воскресенье вечером, год за годом работая без выходных. За ним нехотя следовали руководители профильных ведомств. Многих огорчало, что Борис Щербина не пил ничего кроме морса и всегда платил за обед и ужин.

КРИЗИСНЫЙ МЕНЕДЖЕР

В Кремле знали, что Щербина привык работать в экстремальном режиме и потому бросали его на решение самых сложных задач. В 1986 году именно он был назначен председателем правительственной комиссии по ликвидации последствий аварии на

Чернобыльской АЭС. Разрушение 4-го энергоблока произошло 26 апреля в половине второго ночи, а уже в семь вечера Щербина был в Припяти.

На следующий день он организовал экстренную эвакуацию: 50 тысяч жителей покинули Припять в течение 40 минут. Позднее он не раз возвращался в Чернобыль и, по воспоминаниям очевидцев, вел себя совершенно бесстрашно, нередко организуя планерки прямо возле энергоблока — все говорили быстро и по делу.

Максимально допустимое облучение для работников атомной отрасли составляет 25 рентген за весь период работы, после чего следует увольнение с пожизненным лечением и наблюдением. Помощник Щербина, получивший тогда 55 рентген, утверждал, что шефу досталось от 60 до 100 — только в официально зарегистрированных командировках он провел в Чернобыле 92 дня.

Следующим испытанием стало Спитакское землетрясение в 1988 году. Пострадали 21 город и 350 деревень, из них 58 были полностью разрушены. 25 тысяч человек погибли, 14 тысяч стали инвалидами, 514 тысяч остались без крова.

Щербина немедленно прибыл в Армению и на протяжении месяца руководил работами на месте. Было организовано лечение раненых в больницах Москвы и Ленинграда с последующей реабилитацией в санаториях, разбор завалов и строительные работы. Через несколько дней он серьезно простудился, но не покинул своего боевого поста.

ПРЕДЧУВСТВИЕ КАТАСТРОФЫ

Выйдя на пенсию в 1989 году, Борис Евдокимович вскоре остался один. После продолжительной болезни умерла жена, от болезни легких скончался единственный сын, сам он серьезно заболел — сказались годы экстренных нагрузок и «чернобыльская» доза облучения.

Летом 1990 года на XXVIII съезде КПСС Щербина во всеуслышание заявил о надвигающейся государственной катастрофе — развале экономики и государства. Результатом нервного перенапряжения стал четвертый инфаркт, после которого он уже не смог восстановиться. 22 августа Борис Евдокимович скончался.

Щербина похоронен на Новодевичьем кладбище в Москве, а вот могила его матери находится на Червишевском кладбище под Тюменью.

Деятельного сибиряка помнят — и не только в Сибири. В 1999 году на здании Министерства строительства предприятий нефтегазовой промышленности в Москве, а также на улице Хохрякова в Тюмени, где он жил в 1961-1973 годах, появились мемориальные доски. В 2004 году в центре Тюмени был установлен бюст Щербина, годом раньше в его честь был назван бульвар в одном из новых кварталов города.

В Сургуте есть улица Щербина, а в городе Гюмри (бывший Ленинакан) на улице в его честь установлен памятник. Здесь, равно как и в Дебальцево, ему присвоено звание почетного гражданина. Авиакомпания «ЮТэйр» назвала в честь Щербина самолет.

А в 2019 году Борис Щербина появился в сериале «Чернобыль» (США-Великобритания), где его играет Стеллан Скарсгард, получивший за эту роль премию «Золотой глобус». Теперь имя Бориса Щербина знает весь мир и, надо признать, что он это заслужил.

Станислав БЕЛОВ

ГЛАВНОЕ – ПОБЕДИТЬ САМОГО СЕБЯ

ЖЕЛАНИЕ ПОХУДЕТЬ И ПОКОРИТЬ СЕРДЦЕ ДЕВУШКИ ОТКРЫЛО ИГОРЮ ПЕТРОВУ РАДОСТЬ СПОРТА

Этой зимой ведущий инженер Тюменского филиала Игорь Петров ярко заявил о себе волевыми качествами: в январе, невзирая на морозы, он пробежал в общей сложности 200 км, чем помог своей команде в упорной борьбе за второе место в «Кубке вызова». Молодой человек рассказал «Проектировщику» о своем пути к спорту и соревнованиям.

– Игорь, в каких соревнованиях вы в данный период принимаете участие?

– Vmarafone и «Кубок вызова». Первое проходит среди предприятий ТЭК, в нем принимает участие около тысячи человек. Все происходит в онлайн-режиме. Специальное приложение собирает данные отдельно по разным видам активности: бег, спортивная ходьба, лыжи, езда на велосипеде и т.д. В приложении отражаются все участники, их достижения. Помимо этого, регулярно объявляются вызовы: к примеру, пробежать определенное расстояние в течение месяца. За все это начисляются баллы, сумма которых определяет позицию участника в общем зачете. Картина постоянно меняется, например, в течение нескольких дней я вынужденно сбавил уровень активности и тут же опустился с 14-го места на 17-е. Лидеры определяются ежемесячно и награждаются памятными медалями и спортивными призами – пульсометрами и т.п. Борьба идет не только в личном зачете, но и между командами.

«Кубок вызова» проходит иначе. Это внутреннее соревнование нашей компании и здесь суммируются все виды активностей: бег, ходьба, езда на велосипеде, плавание. Порой это дает интересные результаты. К примеру, я занял второе место в общем зачете, в то время как по каждой отдельно взятой дисциплине не вошел даже в тройку лидеров. Результаты подводятся еженедельно. «Кубок вызова» стартовал 5 января, всего намечено

несколько этапов, так что соревнование продлится практически до лета.

– У вас нет ощущения, что не вполне справедливо сравнивать уровень спортивной активности в средней полосе России и в Сибири?

– Справедливое замечание и мы уже обсуждали это с организаторами. Первый этап «Кубка вызова» проходил с 5 по 11 января, когда у нас температура воздуха была от 24 градусов и ниже. В таких условиях сложно бегать по два часа в день, а уж про велосипед просто придется забыть. Надеюсь, что со временем появится возможность как-то это учитывать.

– Онлайн формат позволяет воссоздать атмосферу соревнования?

– В полном объеме! Поначалу просто наблюдаешь за другими участниками, потом начинаешь подписываться на основных соперников, отслеживать их занятия, пишешь комментарии. По сути, это спортивная социальная сеть, в которой люди знакомятся, общаются. Это очень хороший инструмент для сплочения коллектива, позволяющий сотрудникам из разных филиалов ближе познакомиться друг с другом в неформальной обстановке.

– Почему вы решили принять во всем этом участие?

– Изначально цель была вполне конкретная – я хотел сбросить лишний вес и завоевать сердце одной девушки. Первое мне удалось, второе нет. Но теперь у меня появились другие, более долгосрочные цели. Мне уже нравится мое отражение в зеркале, теперь я хочу добиться спортивных результатов. Я хочу выйти на ультрамарафон (свыше 42 км) и бегать такие дистанции до тех пор, пока силы позволяют.

– Ваше самочувствие изменилось за это время?

– Я стал гораздо лучше себя чувствовать, улучшился сон, нормализовались давление и

пульс. Изменился и стиль жизни: я стремлюсь больше двигаться, приспособил к этому свой график. К примеру, когда температура опустилась ниже 25 градусов, бегать стало сложно и я начал больше ходить. Открыл для себя немало новых интересных маршрутов по нашему городу. Но ближе всего для меня, конечно, бег. Занимаюсь в основном в экопарке Тюменский, расположенном в моем районе.

– Вы уже столкнулись с обратной стороной медали в виде травм?

– Первое время я бегал 45 дней без перерывов и в результате получил небольшую травму. Сейчас занимаюсь под наблюдением тренера, более обдуманно и рационально и надеюсь, что новых травм удастся избежать.

– В ходе соревнований у вас уже появилась собственная тактика?

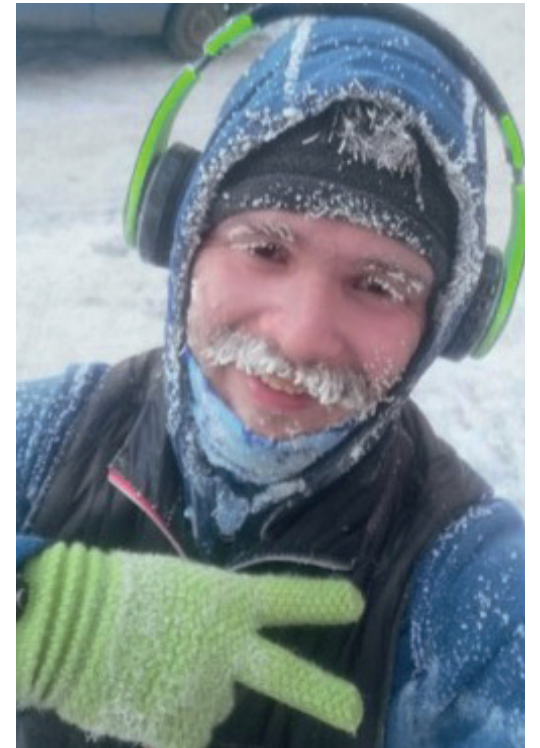
– Конечно, нужно ведь здраво оценивать свои силы. К примеру, в Московском марафоне принимает участие множество атлетов высокого уровня, состязаться с которыми бесполезно. Но я понимаю, что в моей группе бегут люди сопоставимой спортивной формы и вот среди них я должен стать лучшим. Реальные цели дают лучшую мотивацию. Главное – победить себя, ведь каждое соревнование – это борьба с самим собой.

– Спорт помог вам обрести новых друзей?

– Круг моего общения значительно расширился. Я познакомился с ребятами из тюменского бегового клуба, мы вместе тренируемся в легкоатлетическом манеже, участвуем во всех местных забегах. Хотя в целом бег для меня – это одиночный вид спорта. Я почти всегда бегаю в одиночестве, наедине с музыкой и своими мыслями.

– Планируете принять участие в соревнованиях за пределами города и Интернета?

– На этот я год я сформировал для себя программу-минимум, которую смогу



Позитивный Игорь Петров

реализовать своими силами. Если, как и прежде, будет поддержка профсоюза, то можно будет отправиться и на более удаленные старты. Надо сказать, что профсоюзная организация очень помогает в развитии спорта в компании. Благодаря этому в прошлом году мы смогли принять участие в Московском марафоне.

– Как долго вы рассчитываете поддерживать столь высокий уровень спортивной активности?

– Знаете, для меня образцом в этом отношении является Сергей Аксенов из администрации компании. Он ровно в два раза меня старше и в два раза активнее. Похоже, мы просто еще не знаем масштабы своих возможностей.

Станислав БЕЛОВ

ТВОРЧЕСТВО

ПОДТВЕРДИЛИ УРОВЕНЬ

Ансамбль народного танца «Акыташ» стал лауреатом первой степени Межрегионального фестиваля-конкурса народных танцев «Ворота Кавказа 2021».

В творческом состязании принимали участие коллективы из разных регионов России. Ансамбль народного танца «Акыташ» пред-



ставляли солисты основного состава и начинающие танцоры. Выступление наших ребят вызвало бурю эмоций у зрителей и получило высокую оценку жюри. По результатам конкурса «Акыташ» завоевал Кубок лауреата первой степени, а также кубок «Лучший преподавательский состав».



ГОТОВИМСЯ К «ФАКЕЛУ»

В компании началась подготовка к зональному туру IX корпоративного фестиваля самодельных творческих коллективов и исполнителей дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» – «Факел».

«Газпром проектирование» входит в так называемую северную зону. Фестиваль состоится в г. Уфа в ноябре текущего года.

– Нашу делегацию будут представлять участники из пяти регионов России. Художественные коллективы и солисты филиалов оттачивают номера своих выступлений, полным ходом идет процесс пошива новых концертных костюмов – одним словом, работа кипит, – отметил председатель ОППО «Газпром проектирование профсоюз» Владимир Вакин.

СОБЫТИЕ В РИСУНКАХ

В Саратовском филиале ООО «Газпром проектирование» открылась online выставка детского творчества «Шаг во Вселенную», приуроченная к 60-летию первого полета человека в космос.

Для специалистов саратовской проектной школы нефтегазовой отрасли России тема освоения космоса близка. Так получилось, что пример целеустремленности, мужества, упорства в жизни и работе постоянно находится перед глазами проектировщиков. Здание, в котором учился будущий первый космонавт планеты, находится почти напротив здания, где сегодня рождаются проекты для крупнейших нефтегазовых объектов страны, бюст первого космонавта проектировщики ежедневно видят из окон своих кабинетов.

В связи с юбилейной датой внимание к космосу и его освоению в этом году особенное. В Саратовском филиале ООО «Газпром проектирование» и АО «ВНИПИгаздобыча» День космонавтики отмечен online выставкой детского творчества. Ее участниками стали более 60 человек. Экспозицию составили 45 рисунков и 19 поделок.

В творческих работах представлено огромное богатство использованных материалов и примененных техник – бумага, холст,

картон, фольга, акварель, гуашь, масло, клей. Столь же многообразны композиционные решения и сюжетные повороты.

– Выставка – своего рода дань памяти нашему земляку-первооткрывателю бескрайних просторов космоса, который вдохновляет нас на покорение новых творческих и профессиональных высот. Надеемся, что радость, подаренная детьми – авторами работ, даст стимул для новых открытий и поиска удивительных, интересных и нестандартных решений для всех задач, которые стоят перед проектным комплексом нефтегазовой отрасли, – отметила руководитель группы по связям с общественностью и СМИ Елена Касаткина.

